

令和 3 年度 事業計画及び予算書

公益財団法人足立区勤労福祉サービスセンター

令和３年度事業計画・予算編成方針

当サービスセンターは、財団法人として平成２年に設立してから３０年を経て、これまで区内中小企業振興策の一環として、中小企業の勤労者の福祉向上を図り、健康でゆとりある生活が実感できる労働環境を確保することを目的として、生活安定、健康維持促進、老後安定、余暇活動事業等さまざまな福利厚生事業を効率的かつ弾力的に展開してきた。

令和３年度の実業計画・予算編成にあたっては、足立区の施策の方向性、適正かつ効率的な業務の遂行、健全な財政運営を念頭に置きながら、事業について必要性、有効性、優先度を精査し、効果的・効率的な事業運営を図るとともに、会員が魅力を感じる福利厚生事業の実施を目指す。

会員にとって魅力ある福利厚生事業を充実することは、当サービスセンター本来の責務であり、ひいては会員拡大と将来の会費収入の増にもつながる。

まず、会員のニーズを捉え、満足度をさらに高めていくため、会員向けの利用者アンケートを実施する。また、新型コロナウイルス感染症による日常生活への影響を踏まえ、生活応援企画事業を実施する。さらに、様々な年齢層の会員及び家族が長期間にわたりサービスを享受できるよう、アンケート結果を参考に新規事業を開拓し、魅力あふれる事業を展開していく。

会員の加入拡大に向けては、一人でも多くの区内勤労者に福利厚生のお機会を提供できるよう、その入会の契機とするため、入会キャンペーンを引き続き実施する。また、公的機関や経済関係団体へもアプローチするなど、これまで蓄積したセールスノウハウを活用して加入促進を図っていく。

財政運営については、低利率による財産運用益の減少、会員数の減少傾向が続き減収となる中、収益確保への努力と既存事業の見直しを図り、持続可能で健全な財政運営を引き続き行っていく。

【重点事項】

- 1 会員に魅力ある事業の実施と満足度の向上
- 2 会員の加入拡大
- 3 事業の見直しによる健全な財政運営の継続

令和3年度事業計画概要

公1 公益目的事業

【生活安定】 クオカード・区内共通商品券・コミュニティバス回数券 ユニクロギフトカード・nanaco ギフトの販売 産地直送品のあっせん 生活資金融資あっせん 指定店の特別割引情報の提供
【健康維持増進】 健康診断・人間ドック・日曜集団健康診断・検査キット「おうちでドック」の利用補助 スポーツクラブ利用券の販売 健康ランドの利用補助 スキー場リフト券の販売 および割引 区内公衆浴場回数券の販売 ゴルフ練習場回数券の販売 体育館・区営プール等回数券の販売
【老後生活安定】 生涯生活設計援助（ライフプランセミナー）
【自己啓発】 美術展等のチケット販売および割引 図書カードの販売 若手社員研修の実施 文化教養講座・教室に対する受講補助 放送大学の入学金補助 資格取得の受験受講料補助 NHK学園通信教育受講料の補助
【余暇活動】 遊園地フリーパス券の販売 スパリゾートハワイアンズ利用券の販売 レジャー施設の利用補助および割引 ディズニーリゾートの利用補助 食事チケットの利用補助 宿泊施設の利用補助 あっせん日帰りバスツアーの利用補助 プロ野球チケットの販売 各種スポーツ観戦チケットの販売 各種イベントチケットの販売 ジェフグルメカードの販売 映画鑑賞パスポート券の販売 東京湾納涼船乗船券の販売 潮干狩り券の販売 観劇・コンサート等のチケットの販売・観劇託児料金費用補助 足立の花火有料席の販売 夏休み親子ものづくり体験 東京湾クルーズ操舵室見学と船内体験&ランチ 会員制リゾート施設の利用
【財産形成】 財形貯蓄の事務代行（一般財形貯蓄・財形住宅貯蓄・財形年金貯蓄）
【生活産業広報紙発行】 公社ニュース「トキメキ」企画編集発行
【加入促進】 未加入事業所への加入勧奨促進（新規事業所入会キャンペーン） 会員アンケートの実施、ホームページ活用によるチケット等の申込受付 など

他1 収益事業等

【給付金】 祝金・死亡弔慰金等の各種給付金を支給

令和3年度事業計画

公1 公益目的事業

1 中小企業勤労者等の生活の安定に資する事業

- (1) チケット販売……クオカードの販売 (2,300枚→2,100枚)、コミュニティバス回数券の販売、区内共通商品券の販売 (1,500セット→1,600セット)、ユニクロギフトカードの販売【新規】、nanaco ギフトの販売【新規】
- (2) 産地直送事業…産地と提携し産物をあっせんする。
- (3) 指定店事業……区内店舗・デパートとの割引契約
- (4) 生活資金融資あっせん事業……教育、住宅改修、医療、レジャー資金、冠婚葬祭、生活物品購入など臨時に必要とする生活資金の借受け希望者を金融機関にあっせんする。
- (5) その他会員の生活の安定に資する事業

2 中小企業勤労者等の健康維持増進に資する事業

- (1) 健康管理事業
 - (ア) 指定医療機関による健康診断の利用補助
 - (イ) 指定医療機関による人間ドックの利用補助
 - (ウ) 日曜集団健康診断の実施
 - (エ) 検査キット「おうちでドック」の利用補助
- (2) 健康増進事業
 - (ア) 健康ランド、スポーツ施設の利用
健康ランド利用補助券 (11,880枚→10,680枚)、スキー場リフト券の販売 (480枚→384枚)・会員証提示による割引、スポーツクラブ利用券の販売 (2,500枚→2,300枚)、区内公衆浴場回数券の販売、ゴルフ練習場回数券の販売・会員証提示による割引、区立体育館・プール等回数券の販売
- (3) その他会員の健康維持増進に資する事業

3 中小企業勤労者等の老後生活の安定に資する事業

- (1) 生活生涯設計援助事業……ライフプランセミナー

4 中小企業勤労者等の自己啓発に資する事業

- (1) 自己啓発関連事業……歌舞伎鑑賞教室・文楽鑑賞教室・美術展チケット等の販売 (3,720 枚→3,326 枚)、図書カードの販売 (2,800 枚→2,600 枚)、若手社員研修、美術展等割引券配布
- (2) 資格取得補助事業……各種資格試験の受験料及び資格取得のための講習会受講料の補助
- (3) 文化教養講座・教室の補助事業……区や区の公社等が開催する講座及び指定店の講座を受講した会員への補助
- (4) 生涯学習援助事業……放送大学入学金補助、NHK学園通信教育受講料補助
- (5) その他会員の自己啓発に資する事業

5 中小企業勤労者等の余暇活動に資する事業

- (1) ツアー等参加補助……あっせん日帰りバスツアー (年間 6 回→5 回)
- (2) リゾート施設利用事業……リゾート施設の利用
保有リゾート会員権 ザ・グランリゾート (エレガントグローバル会員権)
- (3) レジャー施設等利用事業
東京ドームシティ「得 10 チケット」・東武動物公園 (7,500 枚→6,000 枚)、
スパリゾートハワイアンズ利用券の販売 (3,420 枚→2,920 枚)
- (4) チケット販売事業
映画鑑賞パスポート券の販売 (TOHO シネマズ・MOVIX [松竹マルチプレックスシアターズ])
(6,500 枚→5,500 枚)、スポーツ観戦チケット (プロ野球、大相撲、Jリーグサッカー等) の販売、各種イベントチケット (アンパンマンミュージアム、サンシャイン水族館等) の販売 (1,410 枚→1,260 枚)、潮干狩り券、東京湾納涼船チケットの販売、ジェフグルメカードの販売、観劇・コンサートチケットの販売、足立の花火有料席の販売、東京湾クルーズ操舵室見学・船内探検&ランチ
- (5) 宿泊施設利用補助事業
1泊につき 2,000 円 (1 会員年度 2 泊)
- (6) 利用補助事業
指定レジャー施設利用補助券 (6,700 枚→6,000 枚)、東京ディズニーリゾート

ト・コーポレートプログラム利用券、食事チケット利用補助、観劇託児料金費用補助

(7) レクリエーション事業

夏休みものづくり体験（40人×2回）

(8) 一般社団法人全国中小企業勤労者福祉サービスセンター加盟による宿泊施設・レジャー施設等の割引利用・共同購入事業

(9) その他会員の余暇活動に資する事業

6 中小企業勤労者等の財産形成に資する事業

(1) 財形貯蓄（一般財形貯蓄・財形住宅貯蓄・財形年金貯蓄）の事務代行

※平成29年度から新規募集を停止

7 生活産業広報紙発行に係わる事業

(1) 公社ニュース「トキメキ」の企画編集発行（年12回）

区内全戸配布 約337,000部 8ページ 全面カラー

8 その他センターの目的を達成するために必要な事業

(1) 会員加入促進事業……加入促進事業の展開・強化

(ア) 未加入事業所への加入勧奨（新規事業所入会キャンペーン）

(イ) 入会事業所への追加加入勧奨（会員拡大キャンペーン）

(ウ) 会員アンケートの実施

(エ) 公社ニュース「ときめき」に会員募集記事掲載

(2) 情報提供・利便性の向上

センター事業の情報を広く提供し、会員の利便性の向上を図る

(ア) センターニュース「From ゆう」・「利用ガイドブック」の発行

(イ) ホームページを活用した情報提供及びチケット等の申込受付

(ウ) 毎月第4土曜日営業（12月は第3土曜日営業）

他1 収益事業等

1 給付金の支給事業

- (1) 給付事業……成人・結婚・出産・入学・還暦祝金、入院・障害・住宅災害見舞金、
死亡弔慰金、長寿記念品

令和 3 年度 収支予算書

(正味財産増減計算ベース)

令和 3 年 4 月 1 日から令和 4 年 3 月 3 1 日まで

(単位：円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 額
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,380,000	1,376,000	4,000
基本財産受取利息	1,380,000	1,376,000	4,000
特定資産運用益	131,000	131,000	0
特定資産運用益	131,000	131,000	0
受取入会金会費	69,110,000	72,410,000	△ 3,300,000
受取入会金会費	69,110,000	72,410,000	△ 3,300,000
受取入会金	110,000	110,000	0
受取会費	69,000,000	72,300,000	△ 3,300,000
事業収益	185,259,000	190,835,000	△ 5,576,000
生活安定事業収益	32,337,000	23,705,000	8,632,000
チケット収益	25,989,000	18,959,000	7,030,000
産地直送収益	6,348,000	4,746,000	1,602,000
健康維持増進事業収益	11,456,000	11,659,000	△ 203,000
集団健康診断収益	1,679,000	1,767,000	△ 88,000
チケット収益	9,722,000	9,822,000	△ 100,000
事務手数料収益	55,000	70,000	△ 15,000
老後生活安定事業収益	0	0	0
講習会・教室収益	0	0	0
自己啓発事業収益	10,657,000	11,632,000	△ 975,000
チケット収益	10,547,000	11,522,000	△ 975,000
研修会収益	110,000	110,000	0
余暇活動事業収益	57,744,000	72,430,000	△ 14,686,000
チケット収益	41,423,000	50,387,000	△ 8,964,000
レジャー施設収益	16,236,000	17,736,000	△ 1,500,000
レクリエーション収益	85,000	4,307,000	△ 4,222,000
生活産業広報紙発行事業収益	73,065,000	71,409,000	1,656,000
記事掲載料収益	40,565,000	37,909,000	2,656,000
広告料収益	32,500,000	33,500,000	△ 1,000,000
受取区補助金	50,405,000	53,222,000	△ 2,817,000
受取区補助金	50,405,000	53,222,000	△ 2,817,000
人件費補助金	19,476,000	21,388,000	△ 1,912,000
管理費補助金	14,363,000	14,514,000	△ 151,000
事業費補助金	16,566,000	17,320,000	△ 754,000
雑収益	1,446,000	1,446,000	0
雑収益	36,000	36,000	0
受取利息	1,000	1,000	0
雑収益	35,000	35,000	0
広告・手数料収益	1,410,000	1,410,000	0
広告収益	1,350,000	1,350,000	0
販売・手数料収益	60,000	60,000	0
経常収益計	307,731,000	319,420,000	△ 11,689,000

計 上 概 要
基本財産の運用による収益見込額を計上
特定資産の運用による収益見込額を計上
入会金・会費の見込額を計上
入会者見込 550人 会員見込 11,500人
事業参加費等の収益見込額を計上
生活安定事業に係わる販売代金の収益見込額を計上
クオカード、区内商品券、コミュニティバス回数券、ユニクロギフトカード、nanacoギフトの販売 産地直送品のあっせん
健康維持増進事業に係わる参加費・販売代金の収益見込額を計上
集団健康診断受診料 スポーツクラブ利用券、区内公衆浴場回数券等の販売 「おうちでドック」（検査キット）取扱事務手数料
老後生活安定事業に係わる参加費の収益見込額を計上
ライフプランセミナー参加費
自己啓発事業に係わる販売代金、研修参加費の収益見込額を計上
美術展等チケット、図書カードの販売 若手社員研修参加費
余暇活動事業に係わる参加費・販売代金の収益見込額を計上
プロ野球、観劇コンサート、ジェフグルメカード、映画鑑賞パスポート券等の販売 東武動物公園、スパリゾートハワイアンズ等レジャー施設チケットの販売 夏休みものづくり体験参加費
生活産業広報紙発行に係る収益見込額を計上
公社ニュース「トキメキ」記事掲載料 公社ニュース「トキメキ」広告料
人件費・管理運営費・事業運営費に対する区補助金見込額を計上
人件費補助金 管理運営費補助金 事業運営費補助金
雑収益見込額を計上
受取利息等の収益見込額を計上
流動資産受取利息 中央労働金庫出資証券配当金、中央労働金庫利用配当金（預金及び貸出金に対する配当）
広告・販売手数料等の収益見込額を計上
会報誌「Fromゆう」広告料・チラシ折込手数料 会員証、利用ガイドブック再発行等手数料
(ア)

(単位：円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 額
(2) 経常費用			
事業費	287,026,000	296,592,000	△ 9,566,000
事業人件費	8,885,000	8,897,000	△ 12,000
役員報酬	4,020,000	4,020,000	0
通勤手当	240,000	240,000	0
福利厚生費	4,625,000	4,637,000	△ 12,000
事業運営費	28,660,000	29,779,000	△ 1,119,000
通信運搬費	14,000	14,000	0
減価償却費	260,000	260,000	0
消耗品費	722,000	775,000	△ 53,000
印刷製本費	7,441,000	7,753,000	△ 312,000
賃借料	2,192,000	2,192,000	0
支払手数料	1,243,000	1,243,000	0
委託費	15,442,000	16,496,000	△ 1,054,000
租税公課	1,346,000	1,046,000	300,000
生活安定事業費	57,488,000	47,149,000	10,339,000
給付金	20,700,000	21,690,000	△ 990,000
主催事業費	36,718,000	25,389,000	11,329,000
信用保証料	70,000	70,000	0
健康維持増進事業費	27,450,000	28,258,000	△ 808,000
印刷製本費	19,000	36,000	△ 17,000
負担金	2,596,000	2,816,000	△ 220,000
利用補助費	13,309,000	13,734,000	△ 425,000
主催事業費	11,526,000	11,672,000	△ 146,000
老後生活安定事業費	50,000	140,000	△ 90,000
主催事業費	50,000	140,000	△ 90,000
自己啓発事業費	12,925,000	14,054,000	△ 1,129,000
利用補助費	726,000	724,000	2,000
主催事業費	12,199,000	13,330,000	△ 1,131,000
余暇活動事業費	79,045,000	96,904,000	△ 17,859,000
負担金	4,614,000	16,067,000	△ 11,453,000
委託費	317,000	344,000	△ 27,000
利用補助費	14,130,000	16,770,000	△ 2,640,000
主催事業費	59,203,000	62,942,000	△ 3,739,000
減価償却費	781,000	781,000	0
財産形成事業費	50,000	50,000	0
印刷製本費	50,000	50,000	0
生活産業広報紙発行事業費	71,232,000	70,214,000	1,018,000
委託費	71,232,000	70,214,000	1,018,000
加入促進事業費	1,191,000	1,097,000	94,000
加入促進事業費	1,191,000	1,097,000	94,000
雑 費	50,000	50,000	0
雑 費	50,000	50,000	0

計 上 概 要
事業に要する経費を計上
事業課職員・役員に係わる人件費、通勤手当、法定福利費等を計上
役員報酬（常務理事） 通勤手当（常務理事） 共済組合・社会保険事業主負担金、労働災害保険料、健康診断受診料
事業運営に係わる事務費を計上
携帯電話料金 固定資産（コンビニ収納ソフトウェア）減価償却現年度分 事業用消耗品 会報誌「Fromゆう」、利用ガイドブック、入会案内等印刷経費 パソコン・福祉共済システム機器の賃借料 会費振替手数料、コンビニ収納システム基本料金等 会報誌「Fromゆう」封入発送委託、窓口業務委託、パソコン・福祉共済システム保守委託等 消費税・地方消費税、ザ グラン リゾート エレガント伊豆固定資産税
生活安定事業に係わる経費を計上
会員等への給付金 クオカード、区内商品券、コミュニティバス回数券、ユニクロギフトカード、nanacoギフト、産地直送品の仕入経費 生活資金融資あっせん信用保証料
健康維持増進事業に係わる経費を計上
委託健康診断利用承認書の印刷経費 スポーツクラブ法人会員年会費 委託健康診断、人間ドック、健康ランド等の利用補助 区内公衆浴場回数券、スキーリフト券等の仕入経費
老後生活安定事業に係わる経費を計上
ライフプランセミナー経費
自己啓発事業に係わる経費を計上
区・公社等の講座・教室等の受講補助、資格取得受験受講等の利用補助等 美術展等チケット・図書カードの仕入経費、若手社員研修経費
余暇活動事業に係わる経費を計上
スパリゾートハワイアンズ、東京ドーム等の法人会員年会費 ザ グラン リゾート エレガント施設管理委託費 指定レジャー施設、宿泊施設、あっせんバスツアー等の利用補助 観劇・コンサート、ジェフグルメカード、映画鑑賞パスポート券等の仕入経費 固定資産（ザ グラン リゾート エレガント伊豆・建物）減価償却現年度分
財産形成事業に係わる経費を計上
パンフレット等の印刷経費
生活産業情報紙発行事業に係わる経費を計上
公社ニュース「トキメキ」の編集・印刷・配布委託経費
加入促進事業に係わる経費を計上
会員加入促進事業経費、足立の花火等の広告掲載料
未収金損失処理に係る経費を計上
チケット等未収金損失処理

(単位：円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減 額
管理費	24,954,000	27,005,000	△ 2,051,000
人件費	10,591,000	12,491,000	△ 1,900,000
役員報酬	4,020,000	4,020,000	0
通勤手当	240,000	104,000	136,000
福利厚生費	6,331,000	8,367,000	△ 2,036,000
管理運営費	14,363,000	14,514,000	△ 151,000
会議費	12,000	12,000	0
会議交通費	390,000	390,000	0
旅費交通費	285,000	289,000	△ 4,000
通信運搬費	2,682,000	2,682,000	0
消耗品費	737,000	687,000	50,000
修繕費	50,000	50,000	0
賃借料	3,324,000	3,447,000	△ 123,000
保険料	275,000	269,000	6,000
租税公課	90,000	90,000	0
負担金	242,000	252,000	△ 10,000
委託費	2,799,000	2,869,000	△ 70,000
支払手数料	2,377,000	2,347,000	30,000
交際費	80,000	80,000	0
研修費	100,000	100,000	0
光熱水費	920,000	950,000	△ 30,000
経常費用計	311,980,000	323,597,000	△ 11,617,000
当期経常増減額	△ 4,249,000	△ 4,177,000	△ 72,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益	0	0	0
経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用	0	0	0
経常外費用	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 4,249,000	△ 4,177,000	△ 72,000
一般正味財産期首残高	224,238,057	228,415,057	△ 4,177,000
一般正味財産期末残高	219,989,057	224,238,057	△ 4,249,000
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	500,000,000	500,000,000	0
指定正味財産期末残高	500,000,000	500,000,000	0
III 正味財産期末残高	719,989,057	724,238,057	△ 4,249,000

令和3年度 収支予算書内訳表 (正味財産増減ベース)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1)経常収益				
基本財産運用益	1,353,000	0	27,000	1,380,000
基本財産受取利息	1,353,000	0	27,000	1,380,000
特定資産運用益	5,000	126,000	0	131,000
特定資産運用益	5,000	126,000	0	131,000
受取入会金会費	48,410,000	20,700,000	0	69,110,000
受取入会金会費	48,410,000	20,700,000	0	69,110,000
受取入会金	110,000	0	0	110,000
受取会費	48,300,000	20,700,000	0	69,000,000
事業収益	185,259,000	0	0	185,259,000
生活安定事業収益	32,337,000	0	0	32,337,000
チケット収益	25,989,000	0	0	25,989,000
産地直送収益	6,348,000	0	0	6,348,000
健康維持増進事業収益	11,456,000	0	0	11,456,000
集団健康診断収益	1,679,000	0	0	1,679,000
チケット収益	9,722,000	0	0	9,722,000
事務手数料収益	55,000	0	0	55,000
老後生活安定事業収益	0	0	0	0
講習会・教室収益	0	0	0	0
自己啓発事業収益	10,657,000	0	0	10,657,000
チケット収益	10,547,000	0	0	10,547,000
研修会収益	110,000	0	0	110,000
余暇活動事業収益	57,744,000	0	0	57,744,000
チケット収益	41,423,000	0	0	41,423,000
レジャー施設収益	16,236,000	0	0	16,236,000
レクリエーション収益	85,000	0	0	85,000
生活産業広報紙発行事業収益	73,065,000	0	0	73,065,000
記事掲載料収益	40,565,000	0	0	40,565,000
広告料収益	32,500,000	0	0	32,500,000
受取区補助金	24,457,000	994,000	24,954,000	50,405,000
受取区補助金	24,457,000	994,000	24,954,000	50,405,000
人件費補助金	8,654,000	231,000	10,591,000	19,476,000
管理費補助金	0	0	14,363,000	14,363,000
事業費補助金	15,803,000	763,000	0	16,566,000
雑収益	1,446,000	0	0	1,446,000
雑収益	36,000	0	0	36,000
受取利息	1,000	0	0	1,000
雑収益	35,000	0	0	35,000
広告・手数料収益	1,410,000	0	0	1,410,000
広告収益	1,350,000	0	0	1,350,000
販売・手数料収益	60,000	0	0	60,000
経常収益計	260,930,000	21,820,000	24,981,000	307,731,000
(2)経常費用				
事業費	264,749,000	22,277,000	0	287,026,000
事業人件費	8,654,000	231,000	0	8,885,000
役員報酬	4,020,000	0	0	4,020,000
通勤手当	240,000	0	0	240,000
福利厚生費	4,394,000	231,000	0	4,625,000
事業運営費	27,314,000	1,346,000	0	28,660,000
通信運搬費	13,000	1,000	0	14,000
減価償却費	260,000	0	0	260,000
消耗品費	686,000	36,000	0	722,000
印刷製本費	7,069,000	372,000	0	7,441,000
賃借料	2,082,000	110,000	0	2,192,000
支払手数料	1,188,000	55,000	0	1,243,000
委託費	14,670,000	772,000	0	15,442,000
租税公課	1,346,000	0	0	1,346,000
生活安定事業費	36,788,000	20,700,000	0	57,488,000
給付金	0	20,700,000	0	20,700,000
主催事業費	36,718,000	0	0	36,718,000
信用保証料	70,000	0	0	70,000
健康維持増進事業費	27,450,000	0	0	27,450,000
印刷製本費	19,000	0	0	19,000

令和3年度 収支予算書内訳表 (正味財産増減ベース)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	合計
負担金	2,596,000	0	0	2,596,000
利用補助費	13,309,000	0	0	13,309,000
主催事業費	11,526,000	0	0	11,526,000
老後生活安定事業費	50,000	0	0	50,000
主催事業費	50,000	0	0	50,000
自己啓発事業費	12,925,000	0	0	12,925,000
利用補助費	726,000	0	0	726,000
主催事業費	12,199,000	0	0	12,199,000
余暇活動事業費	79,045,000	0	0	79,045,000
負担金	4,614,000	0	0	4,614,000
委託費	317,000	0	0	317,000
利用補助費	14,130,000	0	0	14,130,000
主催事業費	59,203,000	0	0	59,203,000
減価償却費	781,000	0	0	781,000
財産形成事業費	50,000	0	0	50,000
印刷製本費	50,000	0	0	50,000
生活産業広報紙発行事業費	71,232,000	0	0	71,232,000
委託費	71,232,000	0	0	71,232,000
加入促進事業費	1,191,000	0	0	1,191,000
加入促進事業費	1,191,000	0	0	1,191,000
雑費	50,000	0	0	50,000
雑費	50,000	0	0	50,000
管理費	0	0	24,954,000	24,954,000
人件費	0	0	10,591,000	10,591,000
役員報酬	0	0	4,020,000	4,020,000
通動手当	0	0	240,000	240,000
福利厚生費	0	0	6,331,000	6,331,000
管理運営費	0	0	14,363,000	14,363,000
会議費	0	0	12,000	12,000
会議交通費	0	0	390,000	390,000
旅費交通費	0	0	285,000	285,000
通信運搬費	0	0	2,682,000	2,682,000
消耗品費	0	0	737,000	737,000
修繕費	0	0	50,000	50,000
賃借料	0	0	3,324,000	3,324,000
保険料	0	0	275,000	275,000
租税公課	0	0	90,000	90,000
負担金	0	0	242,000	242,000
委託費	0	0	2,799,000	2,799,000
支払手数料	0	0	2,377,000	2,377,000
交際費	0	0	80,000	80,000
研修費	0	0	100,000	100,000
光熱水費	0	0	920,000	920,000
経常費用計	264,749,000	22,277,000	24,954,000	311,980,000
当期経常増減額	△ 3,819,000	△ 457,000	27,000	△ 4,249,000
2. 経常外増減の部				
(1)経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	0
(2)経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 3,819,000	△ 457,000	27,000	△ 4,249,000
一般正味財産期首残高				224,238,057
一般正味財産期末残高				219,989,057
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額				0
指定正味財産期首残高				500,000,000
指定正味財産期末残高				500,000,000
III 正味財産期末残高				719,989,057